

海信日立



公司介绍

Hisense / HITACHI

成立于2003年1月8日海信集团与日立空调共同投资在青岛建立的商用空调技术开发、产品制造、市场销售和用户服务为一体的大型合资企业目前日立空调在日本本土以外的规模的变频多联式空调系统生产基地、海信集团唯一商用空调生产基地推行专业技术、专业制造、专业营销、专业设计、专业服务、专业管理的经营体系。

项目背景

- 原有工作效率低；
- 线体入库产品由叉车工根据自己的经验与手工记录确定存货地点，出错率高、仓储效率低；
- 产品出库需要叉车工自己寻找所需产品位置，效率极低，且不能保证先进先出；
- 对叉车工任务分配通过人工管理，叉车工工作量没有量化统计；
- 仓储管理在SAP系统内依然是以库存地为单位划分，库位及片区由保管员手工管理，错误率高、盘点效率低下；
- 非标产品与正常产品型号相同，通过产品包装上标识区别，发货错误率高；
- 整机仓储硬件已实现货架管理及自动码垛，但在软件上没有配合实施，硬件投入无法得以高效利用；
- 无法对问题产品进行定位控制，一旦出现质量问题，仓库查找机器的工作量巨大。

解决方案

- 01 质检动作控制到每一台机器和机器在库全生命周期, 质检结果严格约束业务操作;
- 02 非标机器在库内全生命周期跟踪非标属性, 仓库作业严格匹配非标需求, 销售根据实时库存安排销售出库与转储;
- 03 系统自动分单到各仓库形成发货指令, 系统自动选择合适货品生成备货建议, 根据备货建议扫描发货, 后台自动完成SAP过账;
- 04 从OA或SAP发起的借机和预留形成WMS作业指令, WMS对借机和预留匹配合适产品, 对借还机历史进行管理, 包括借机周期、续借、转借、还机等进行管控;
- 05 根据仓库扫描入库数一键完成移库;
- 06 系统记录每个员工的业务操作, 可通过系统导出每个员工操作记录; 同样, 产品也记录了操作人员, 便于误操作追溯;
- 07 系统记录入库时间;
- 08 从整机生产下线或采购入库起至销售出库, 管控机器在库全周期的变更记录, 包括质量状态变化、使用历史、库内作业历史、各仓库间调拨历史。

收益

- 效果: 实现入库2小时内质检, 质检与完工分离, 质检快速释放库存, 销售出库质检后可发货, 不合格货品严格控制, 不能销售出库, 冻结货品只能返工, 其他操作无法出库;
- 实现非标机器精细化管理, 非标信息实时参与WMS作业各环节控制;
- 实现销售出库系统自动分单, 减少人工干预, 实现严格的扫描出库控制, 提高发货准确率;
- 实现借机预留的全周期管理, 实现SAP账务基于实际借机产品状态的动态自动处理;
- 基于实际扫描入库数报工, 实现完工与实物入库的一致性, 实现物料齐套自动检查, 提升作业效率, 实现完工与销售的分离, 完工操作时间不影响销售出库;
- 员工作业量化, 员工作业可追溯;
- 目前系统内可准确统计其仓储在库时间, 并形成统计报表可随时查看;
- 系统实现与SAP、追溯、销售系统的关联, 实现系统贯通。